

# ความเข้าใจด้านการเงิน สำหรับนักบริหารทรัพยากรบุคคล

## FINANCIAL LITERACY FOR HR PROFESSIONAL



### หลักการและเหตุผล

การบริหารต้นทุนเป็นเรื่องที่ทุกฝ่ายในองค์กรต้องดูแลและบริหารจัดการ ความเข้าใจด้านการเงินจึงไม่ใช่เรื่องของฝ่ายบัญชีเพียงอย่างเดียว แต่เป็นทักษะสำคัญของ HR ที่ต้องทำงานใกล้ชิดกับผู้บริหารและหน่วยงานธุรกิจควรมีความรู้และมองเห็นความเชื่อมโยงของตัวเลขต่าง ๆ

หลักสูตรนี้ออกแบบมาเพื่อให้ HR เข้าใจ “ภาพการเงินขององค์กร” อย่างเป็นระบบ มองตัวเลขได้อย่างมีความหมาย และเชื่อมโยงสิ่งที่ทำงาน HR เข้ากับผลลัพธ์ทางธุรกิจได้อย่างมั่นใจ โดยเน้นเนื้อหาที่เข้าใจง่าย ใช้ได้จริง และไม่ซับซ้อนเกินความจำเป็น

เมื่อ HR เข้าใจการเงินมากขึ้น การพูดคุยกับผู้บริหารจะชัดเจน การตัดสินใจจะมีน้ำหนักขึ้น และบทบาทของ HR จะก้าวขึ้นเป็น “คู่คิดทางธุรกิจ” ได้อย่างน่าเชื่อถือและยั่งยืน



**รุ่นที่ 3**  
**มอบวุฒิบัตร**  
สำหรับท่านที่ปิดกล่อง  
ตลอดการอบรม

วัน เวลา และสถานที่

**วันพฤหัสบดีที่ 20 สิงหาคม 2569**

เวลา 09.00-16.30 น. (เปิด Login 08.00 น.)

วิทยากร

**อาจารย์ไกรวุฒิ ตันวีระชัยสกุล**

อดีต

- Senior Vice President - Human Resources : Aurora Design Co., Ltd
- Business Owner (Snack food and trading business)
- Managing Director : KTR Business Group Co. Ltd. - Thailand
- Managing Director : BB Global Co., Ltd. - Vietnam
- Personnel & Organization Director : Mars Petcare (Thailand) Co., Ltd
- Human Resources Director - Asia & Pacific : DeSter Co., Ltd.

ปัจจุบัน

- Human Resources Consultant, Professional Trainer, Expert Coach

### วัตถุประสงค์

- เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถอ่านและทำความเข้าใจงบการเงินหลัก ๆ ทั้งงบกำไรขาดทุน (Profit & Loss Statement), งบแสดงฐานะการเงิน (Balance Sheet) และงบกระแสเงินสด (Cash Flow Statement) ในระดับที่เกี่ยวข้องกับงาน HR
- เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถวิเคราะห์และเชื่อมโยงตัวชี้วัดทางการเงินที่สำคัญ (Financial KPIs) กับตัวชี้วัดด้านทรัพยากรบุคคล (HR Metrics) เพื่อแสดงให้เห็นถึงคุณค่าของงาน HR ต่อองค์กร
- เพื่อให้ HR สามารถสื่อสารด้วย “ภาษาของธุรกิจ” กับฝ่ายการเงินและฝ่ายอื่น ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

### รูปแบบการอบรมและพัฒนา

- บรรยาย อธิบายเนื้อหาในหลักการ ทฤษฎี และกระบวนการปฏิบัติ
- ระดมสมอง
- อภิปรายแลกเปลี่ยนมุมมองด้านการเงินของแต่ละประเภทธุรกิจ
- ศึกษารณคดีตัวอย่าง
- วิเคราะห์ข้อมูลของธุรกิจ
- ฝึกปฏิบัติในการสร้างตัวชี้วัดด้านบริหารงานทรัพยากรบุคคลให้มีความสัมพันธ์กับตัวชี้วัดด้านการเงิน

อัตราค่าอบรมท่านละ

**โปรโมชั่นพิเศษ!! เข้าอบรม 1 ท่าน ฟรี 1 ท่าน**

สมาชิก 3,700 บาท + VAT 259 รวม 3,959 บาท / บุคคลทั่วไป 4,500 บาท + VAT 315 รวม 4,815 บาท

กรุณาชำระค่าฝึกอบรมภายในวันที่ 13 ส.ค. 2569 เพื่อรับเอกสารก่อนการบรรยาย

# หัวข้อการฝึกอบรม

09:00 - 10:30 U.

- ทำความเข้าใจแผนธุรกิจและเป้าหมายธุรกิจขององค์กรในมิติต่าง ๆ
- ผลงานของหน่วยงานต่าง ๆ ส่งผลต่อสถานะการเงินอย่างไร
- ทำไม HR ต้องมีความเข้าใจด้านการเงิน
- หลักการเงินพื้นฐานที่ HR ควรรู้
  - Cost, Investment, Expense, Budget etc.
- ตัวชี้วัดทางการเงิน (Financial KPIs) ที่สำคัญ
- โครงสร้างของงบกำไรขาดทุน (Income Statement) : รายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัท
- โครงสร้างของงบแสดงฐานะการเงิน (Balance Sheet) : สินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น
- ความสำคัญของงบกระแสเงินสด (Cash Flow Statement) ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

10:45 - 12:00 U.

กิจกรรม : ฝึกการอ่าน ตีความ และวิเคราะห์งบประเภทต่าง ๆ

13:00 - 14:30 U.

- การเชื่อมโยงตัวชี้วัดและดัชนีทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับ HR (Financial Metrics for HR)
- Revenue per employee, Profit per employee
- ROI (Return on Investment) etc.
- การสร้างตัวชี้วัดของ HR ที่สอดคล้องกับเป้าหมายองค์กร

14:45 - 16:30 U.

กรณีศึกษา : วิกฤตค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรสูง และการจัดทำข้อเสนอเพื่อแก้ไข

- เทคนิคการนำเสนอข้อมูลทางการเงินแบบ HRBP
- การวางแผนงบประมาณ HR ที่สอดคล้องกับแผนธุรกิจขององค์กร
- การขออนุมัติงบประมาณสำหรับโครงการ HR และการคำนวณ ROI

Role Playing : การนำเสนอโครงการกับ CFO และกลยุทธ์การโน้มน้าว

- สรุปและตอบคำถาม



\*เวลาอาจมีการปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสม



หลักสูตรฝึกอบรมออนไลน์ “ความเข้าใจด้านการเงินสำหรับนักบริหารทรัพยากรบุคคล รุ่นที่ 3” (วันที่ 20 ส.ค. 2569)

- |                            |                            |
|----------------------------|----------------------------|
| 1. *ชื่อ-นามสกุล .....     | 2. *ชื่อ-นามสกุล .....     |
| *ตำแหน่ง .....             | *ตำแหน่ง .....             |
| **E-mail .....มือถือ ..... | **E-mail .....มือถือ ..... |

\*ข้อมูลนี้อาจเปิดเผยให้กับวิทยากรเพื่อประโยชน์ในการปรับหลักสูตรให้เหมาะกับผู้เรียน

\*\*E-mail ของท่าน บริษัทอาจใช้เพื่อประชาสัมพันธ์สินค้าและบริการ เพื่อประโยชน์ของท่านผ่านผู้ให้บริการของบริษัท

ชื่อและที่อยู่บริษัทสำหรับออกใบกำกับภาษี

บริษัท ..... เลขประจำตัวผู้เสียภาษี..... สาขา .....

ที่อยู่ .....

ประเภทธุรกิจ..... โทรศัพท์ ..... ต่อ..... โทรสาร .....

ผู้ติดต่อ ..... E-mail..... มือถือ .....

กรุณาชำระค่าฝึกอบรมก่อนวันงาน

โอนเงิน หรือเช็คขีดคร่อมในนาม บริษัท เอช อาร์ เซ็นเตอร์ จำกัด หรือ HR Center Co., Ltd.

● ธนาคารกรุงเทพ เลขที่ 2403005727 ● ธนาคารไทยพาณิชย์ เลขที่ 0802359647 ● ธนาคารกรุงศรีอยุธยา เลขที่ 3071269091

ค่าธรรมเนียมในการโอนเงิน (ถ้ามี) ผู้โอนเงินจะต้องเป็นผู้ชำระที่ธนาคาร หรือชำระเพิ่มที่หน้างาน

- เมื่อชำระเงินแล้ว โปรด e-mail สำเนาใบโอนเงิน โดยระบุชื่อองค์กร ชื่อหลักสูตร มาที่บริษัทฯ ก่อนวันฝึกอบรม
- เอกสารหักภาษี ณ ที่จ่าย **ตัวจริง** กรุณาส่งไปรษณีย์ลงทะเบียนมาให้ก่อนวันอบรม

บริษัท เอช อาร์ เซ็นเตอร์ จำกัด (สำนักงานใหญ่)

52/37 ซอยกรุงเทพกรีฑา 15 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงทับช้าง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10250

เลขที่ประจำตัวผู้เสียภาษี 0105540023934

หมายเหตุ กรณีหลักสูตรยืนยันการจัดอบรมแล้ว บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการไม่คืนเงินในทุกกรณี

สนใจสมัครสมาชิกหรือสำรองที่นั่ง public@hrcenter.co.th โทรศัพท์ (02) 736-2245-7 โทรสาร (02) 736-0470-1

อัตราค่าฝึกอบรมรวมเอกสารแล้ว (ราคาต่อ 1 ท่าน)