

# การจัดทำแผน สืบทอดตำแหน่ง SUCCESSION PLANNING

เพื่อเตรียมพร้อมผู้บริหาร  
รุ่นต่อไปในการสานต่อ  
ความสำเร็จให้องค์กร

เรียน  
ออนไลน์

ผ่านโปรแกรม



## วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เรียนรู้และเข้าใจในความสำคัญและวัตถุประสงค์ของการมีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ในองค์กร
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เรียนรู้หลักการและวิธีการในการออกแบบแผนสืบทอดตำแหน่งให้กับองค์กรว่ามีหลักเกณฑ์อะไรบ้าง และสามารถออกแบบแผนสืบทอดตำแหน่งได้ด้วยตัวเอง
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เรียนรู้เทคนิคและเครื่องมือในการที่จะช่วยให้องค์กรสามารถคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม รวมถึงวิธีการในการพัฒนาผู้ผ่านการคัดเลือก เพื่อให้พวกเขาสามารถสืบทอดตำแหน่งได้จริงในเวลาที่เหมาะสม
4. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้ทำกิจกรรมออกแบบแผนสืบทอดตำแหน่ง คัดเลือก และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งด้วยตัวเอง พร้อมรับฟังข้อเสนอแนะจากวิทยากร

หลักสูตรนี้เหมาะสำหรับ

- ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
- ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาบุคลากร
- เจ้าหน้าที่ผู้ดูแลเรื่องการวางแผนอัตรากำลังคน



วิทยากร

อาจารย์ธีรวัฒน์ ฐิรักดี

- VP-HRD องค์กรชั้นนำระดับประเทศ



วัน เวลา และสถานที่

วันเสาร์ที่ 27 พฤศจิกายน 2564

เวลา 09.00-16.30 น. (เปิด Login 08.00 น.)

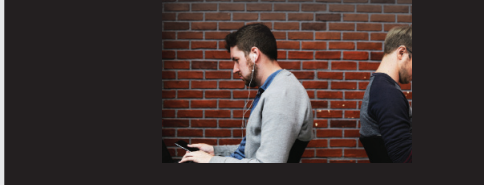
อัตราค่าอบรมท่านละ: **โปรโมชั่นพิเศษ!!** ใช้อบรม 1 ท่าน ฟรี 1 ท่าน

สมาชิก 3,700 บาท + VAT 259 รวม 3,959 บาท / บุคคลทั่วไป 4,300 บาท + VAT 301 รวม 4,601 บาท

กรุณาชำระค่าฝึกอบรมภายในวันที่ 20 พ.ย. 2564 เพื่อรับเอกสารก่อนการบรรยาย

# หัวข้อการฝึกอบรม

09.00 - 10.30 น.	<b>ทำไมองค์กรต้องมีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>วัตถุประสงค์ของ Succession Planning</li> <li>การเตรียมความพร้อมให้องค์กรในการมีผู้สืบทอดตำแหน่ง</li> <li>กรณีศึกษา: เลือกคนผิด ชีวิตเปลี่ยน อยากรอให้ใครเกษียณแล้วค่อยวางแผน บั้นมาแทบตาย สุดท้ายขาดแคลน เลือจากจากหนึ่งในแผนต้องทำอย่างไร (เลือกคนผิดเพราะไม่มีหลักเกณฑ์ขาดการวางแผน ขาดแผนพัฒนา ขาดการจูงใจ</li> </ul>	12.00 – 13.00 น. พักรับประทานอาหารกลางวัน	13.00 - 14.00 น.	<b>นำเสนอแผนสืบทอดตำแหน่งให้องค์กรด้วยตัวคุณเอง</b> (พร้อมรับคำแนะนำและ Feedback จากวิทยากร)
10.30 - 10.45 น.	<b>พักรับประทานอาหารว่าง</b>		14.00 - 15.00 น.	<b>กิจกรรม : เลือกผู้สืบทอดตำแหน่งและวางแผนพัฒนาบุคคลนั้นให้องค์กรด้วยตัวคุณเอง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>คัดเลือก Candidate จากตัวอย่าง 100 คนที่ให้ไว้ใน 4 ตำแหน่งหลักขององค์กร (ตัวอย่างและสถานการณ์จำลองโดยวิทยากร)</li> <li>ออกแบบแผนพัฒนา Successor เหล่านั้นให้ถูกต้องและเหมาะสม (IDP)</li> </ul>
10.45 - 12.00 น.	<b>ขั้นตอนการทำแผนสืบทอดตำแหน่ง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดตำแหน่งที่สำคัญในการทำ Succession Plan</li> <li>กำหนดคุณสมบัติโดยละเอียดของตำแหน่งที่เลือกไว้</li> <li>หา Candidate</li> <li>ประเมิน Candidate</li> <li>วางแผนพัฒนา</li> <li>ทำตามแผน และประเมินความสำเร็จตามแผน</li> </ul> <b>กิจกรรม : ออกแบบแผนสืบทอดตำแหน่งให้องค์กรด้วยตัวคุณเอง</b>		15.00 - 15.15 น.	<b>พักรับประทานอาหารว่าง</b>
			15.15 - 16.30 น.	<b>เครื่องมือในการคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่ง (คำแนะนำจากประสบการณ์ของวิทยากร)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>เลือกใช้ Talent Assessment Tool ในห้องตลาดให้เหมาะสม</li> <li>เครื่องมือในการคัดเลือก Candidate ที่คิดหาได้จากภายในองค์กรเอง</li> <li>Q&amp;A</li> </ul>



## หลักสูตรฝึกอบรมออนไลน์ “การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง” (วันที่ 27 พ.ย. 2564)

1. *ชื่อ-นามสกุล .....	2. *ชื่อ-นามสกุล .....
*ตำแหน่ง .....	*ตำแหน่ง .....
E-mail .....	E-mail .....
*ข้อมูลนี้อาจเปิดเผยให้กับวิทยากรเพื่อประโยชน์ในการปรับหลักสูตรให้เหมาะกับผู้เรียน	
<b>ชื่อและที่อยู่บริษัทสำหรับออกใบกำกับภาษี</b>	
บริษัท .....	เลขประจำตัวผู้เสียภาษี .....
ที่อยู่ .....	สาขา .....
ประเภทธุรกิจ .....	โทรศัพท์ .....
ผู้ติดต่อ .....	โทรสาร .....
E-mail .....	มือถือ .....

กรุณาชำระค่าฝึกอบรมก่อนวันงาน

โอนเงิน หรือเช็คขีดคร่อมในนาม บริษัท เอช อาร์ เซ็นเตอร์ จำกัด หรือ HR Center Co., Ltd.

• ธนาคารกรุงเทพ เลขที่ 2403005727 • ธนาคารไทยพาณิชย์ เลขที่ 0802359647 • ธนาคารกรุงศรีอยุธยา เลขที่ 3071269091

**ค่าธรรมเนียมในการโอนเงิน (ถ้ามี) ผู้โอนเงินจะต้องเป็นผู้ชำระที่ธนาคาร หรือชำระเพิ่มที่หน้างาน**

• เมื่อชำระเงินแล้ว โปรด e-mail สำเนาใบโอนเงิน โดยระบุชื่อองค์กร ชื่อหลักสูตร มาที่บริษัทฯ ก่อนวันฝึกอบรม

• เอกสารหักภาษี ณ ที่จ่าย **ตัวจริง** กรุณาส่งไปรษณีย์ลงทะเบียนมาให้ก่อนวันอบรม

บริษัท เอช อาร์ เซ็นเตอร์ จำกัด (สำนักงานใหญ่)  
 52/37 ซอยกรุงเทพกรีฑา 15 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงทับช้าง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10250  
 เลขที่ประจำตัวผู้เสียภาษี 0105540023934  
 หมายเลข กรณีหลักสูตรยืนยันการจัดอบรมแล้ว บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการไม่คืนเงินในทุกกรณี