

ยกเครื่องเรื่อง การฝึกอบรม และพัฒนาบุคลากร



- ❖ องค์กรของท่านกำลังพบกับอุปสรรคเหล่านี้บ้างไหม?
 - กำลังดำเนินการจัดระบบการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรอยู่ แต่ยังไม่ชัดเจนเป็นรูปธรรม
 - จะกำหนด Training KPI ทั้งที่ แต่ก็ยังมีแค่เรื่องพื้น ๆ เช่น ความพึงพอใจของผู้เข้าอบรม อัตราการฝึกอบรมที่จัดได้ตามแผนฯ
 - มีระบบการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร แต่ยังไม่รู้จะทำอย่างไรให้สอดคล้องกับทิศทางนโยบายขององค์กร หรือความต้องการผู้บริหาร?
 - มีการทำ Training Need Survey แต่หัวข้อก็เดิม ๆ ซ้ำไปซ้ำมาทุก ๆ ปี
 - มีการจัดทำ Training Road Map แล้ว แต่ไม่เชื่อมโยงสอดคล้องกับ Career Path
 - จะประเมินและติดตามผลแบบไหนดี ให้การฝึกอบรมคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพ
 - ฯลฯ
- ❖ แล้วท่านจะหาทางออกอย่างไรดี ในการพัฒนา “คน” ให้เป็น “ทุนมนุษย์ (Human Capital)” ที่มีมูลค่าเพิ่มในตัวเอง

วิทยากร

อาจารย์ธนุเดช ธาป

- กรรมการผู้จัดการ People Develop Center Co., Ltd.
- วิทยากรและที่ปรึกษาผู้ได้รับคำเชิญจาก มหาวิทยาลัยชั้นนำ และรัฐวิสาหกิจ
- ประสบการณ์ในการทำงานและความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ขององค์กรธุรกิจชั้นนำกว่า 25 ปี
- กรรมการบริหารสมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย (PMAT) 2 สมัย
- อนุกรรมการพัฒนาวิชาชีพนักบริหารบุคคล สถาบันพัฒนาวิชาชีพบริหารทรัพยากรบุคคล (Institute of HR Professional Development : IHPD)
- กรรมการที่ปรึกษาชมรมบริหารงานบุคคลเพชรเกษม-สมุทรสาคร
- รองประธานฝ่ายวิชาการชมรมบริหารงานบุคคลบางพลี
- อุปนายกสโมสรไลออนส์สุภูมิวิท กรุงเทพฯ (กรรมการก่อตั้ง)

- ❖ หลักสูตรฝึกอบรมนี้ได้รับการออกแบบและพัฒนาขึ้นจากประสบการณ์ในการบริหารงานฝึกอบรม ที่จะช่วยให้องค์กรของท่านสามารถนำแนวคิด หลักการ ขั้นตอน วิธีการ และเทคนิคต่าง ๆ ไปปรับใช้งานได้จริงหลังจากจบการอบรม เพื่อพัฒนาคน พัฒนางาน และพัฒนาองค์กร ในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร โดยในเนื้อหาของหลักสูตรจะทำให้ท่านทราบว่า “ต้องทำอะไร? (What) และทำอย่างไร? (How to)” ในการบริหารจัดการงานฝึกอบรมแบบมืออาชีพ

วัตถุประสงค์การเรียนรู้/สิ่งที่คาดว่าจะได้รับ

1. เพิ่มเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับหลักการ ขั้นตอน วิธีการ และเทคนิคในการบริหารจัดการงานฝึกอบรมแบบ MHRD (Modern Human Resources Development)
2. สามารถกำหนดและวิเคราะห์หา Training Needs จาก Competency ที่จำเป็นในแต่ละตำแหน่งงานได้
3. สามารถจัดทำ Training Road Map ได้
4. สามารถนำความรู้ที่ได้รับไปปรับปรุง พัฒนาระบบการบริหารงานฝึกอบรมในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

หลักสูตรนี้เหมาะสำหรับ

- นักบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์



วัน เวลา และสถานที่

วันพฤหัสบดีที่ 18 เมษายน 2562

เวลา 09.00 - 16.00 น. (ลงทะเบียน 08.30 น.)

โรงแรม บูเลอวาร์ด กรุงเทพฯ (สุขุมวิท ซอย 5)



อัตราค่าอบรมท่านละ

สมาชิก 3,600 บาท + VAT 252 รวม 3,852 บาท / บุคคลทั่วไป 4,200 บาท + VAT 294 รวม 4,494 บาท
ชำระเงินก่อนวันที่ 11 เม.ย. 2562 ลด 300 บาท

หัวข้อการฝึกอบรม

ส่วนที่ 1 : ภาพรวมในการตอบสนองความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจด้วยการฝึกอบรม

- ความหมายและความสำคัญของการฝึกอบรม
- การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร VS วิสัยทัศน์องค์กร
- ภาพรวมของกระบวนการฝึกอบรมสมัยใหม่ (Modern Training System)

ส่วนที่ 2 : แนวทางการกำหนดดัชนีชี้วัดผลของการฝึกอบรม (Training KPI)

- การกำหนด Training KPI ในการพัฒนาองค์กร

ส่วนที่ 3 : วิธีการเพื่อกำหนดความจำเป็นในการฝึกอบรม (Training Needs) ให้สอดคล้องกับธุรกิจองค์กร

- แหล่งในการค้นหาความจำเป็นในการฝึกอบรมขององค์กร
- Workshop : การหาความจำเป็นในการฝึกอบรมด้วย Competency

ส่วนที่ 4 : วิธีการจัดทำแผนฝึกอบรมเชิงกลยุทธ์ (Strategic Training Plan) ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของธุรกิจ

- แผนฝึกอบรม 5 ระดับ ที่ทุกองค์กรควรมี
- แผนฝึกอบรมระดับที่ 1 แผนงานระบบการบริหารการฝึกอบรม (Training Master Plan)
- ตัวอย่าง : Training Master Plan
- แผนฝึกอบรมระดับที่ 2 แผนเส้นทางทางการฝึกอบรม (Training Road Map : TRM)
- Workshop : จัดทำ Training Road Map
- แผนฝึกอบรมระดับที่ 3 แผนฝึกอบรมประจำปี (Training Plan) แบบ Visual Control
- แผนฝึกอบรมระดับที่ 4 แผนการสอนและแนะนำงาน (OJT Plan)

- แผนฝึกอบรมระดับที่ 5 แผนพัฒนากลุ่มบุคคล (Group Development Plan : GDP)

ส่วนที่ 5 : เทคนิคการออกแบบหลักสูตรฝึกอบรมให้ใช้งานได้จริงภายในองค์กร

- การออกแบบหลักสูตรฝึกอบรมแบบ 3 Know

ส่วนที่ 6 : เทคนิคการสร้างครูที่เลี้ยงภายในองค์กร

- การคัดเลือกครูที่เลี้ยงภายในบนพื้นฐานของ Competency & Knowledge Management

ส่วนที่ 7 : เทคนิคบริหารโครงการฝึกอบรมให้มีประสิทธิภาพ

- ขั้นตอนการบริหารโครงการฝึกอบรม 3 ระยะ
- ตัวอย่าง : Check list สำหรับการบริหารโครงการฝึกอบรม
- วิธีการบริหารจัดการวิทยากร

ส่วนที่ 8 : การประเมินและติดตามผลการฝึกอบรม (Training Evaluation)

- การประเมินผลการฝึกอบรมแบบ Matrix
- ตัวอย่าง : การประเมินผลการฝึกอบรมแบบ Matrix
- การจัดทำรายงานการบริหารผลการฝึกอบรม (Training Management Report)

ส่วนที่ 9 : การบันทึกประวัติการฝึกอบรม

- การใช้ Excel ในการบันทึกประวัติการฝึกอบรมแบบ Radar Chart
- ตัวอย่าง : การบันทึกประวัติการฝึกอบรมแบบ Radar Chart



วิธีการในการเรียนรู้

- การบรรยาย (Lecture) ในรูปแบบการเรียนรู้ของผู้ใหญ่ (Adult Learning) ที่มีการระดมความคิดแบบมีส่วนร่วมระหว่างฝึกอบรม (Participative Techniques) ช่วยให้ผู้เรียนนำสิ่งที่ได้เรียนรู้ไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานได้ทันที
- การทำกิจกรรมกลุ่ม (Workshop) : ในการกระตุ้นให้เกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น (Discussion) เรียนรู้ซึ่งกันและกัน
- การระดมความคิด (Brain Storm) และการนำเสนอความคิดเห็น
- การตอบข้อซักถาม : เพื่อสร้างความเข้าใจที่ชัดเจน และกระตุ้นผู้เรียนรู้ให้คิดตาม

หลักสูตรฝึกอบรม “ยกเครื่องเรื่องการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร รุ่นที่ 14” (วันที่ 18 เม.ย. 2562)

1. ชื่อ-นามสกุล.....	2. ชื่อ-นามสกุล.....
ตำแหน่ง.....	ตำแหน่ง.....
E-mail.....	E-mail.....
มือถือ.....	มือถือ.....
ชื่อและที่อยู่บริษัทสำหรับออกใบกำกับภาษี	
บริษัท	เลขประจำตัวผู้เสียภาษี.....
ที่อยู่	สาขา
ประเภทธุรกิจ.....	โทรศัพท์
ผู้ติดต่อ	E-mail.....
.....	มือถือ.....

กรุณาชำระค่าฝึกอบรมก่อนวันงาน

โอนเงิน หรือเช็คขีดคร่อมในนาม บริษัท เอช อาร์ เซ็นเตอร์ จำกัด หรือ HR Center Co., Ltd.

- ธนาคารกรุงเทพ สาขาสี่แยกบางนา บัญชีกระแสรายวัน เลขที่ 2403005727
- ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขาศรีนครินทร์ (กรุงเทพกรีฑา) บัญชีออมทรัพย์ เลขที่ 0802359647
- ธนาคารกรุงศรีอยุธยา สาขานนทบุรี-กรุงเทพกรีฑา บัญชีออมทรัพย์ เลขที่ 3071269091

1. บริษัทขอสงวนสิทธิ์ในการเก็บค่าใช้จ่ายเพิ่มหากมีค่าธรรมเนียมในการโอนเงินเกิดขึ้น

2. ค่าธรรมเนียมในการโอนเงิน (ถ้ามี) ผู้โอนเงินต้องเป็นผู้ชำระค่าธรรมเนียมเอง

- กรณีชำระเงินล่วงหน้า กรุณา Fax สำเนาใบโอนเงิน โดยระบุชื่อบริษัท ชื่อหลักสูตร พร้อมเอกสารหักภาษี ณ ที่จ่าย 3% มาที่บริษัทก่อนวันฝึกอบรม
- เอกสารหักภาษี ณ ที่จ่าย 3% กรุณานำมาในวันฝึกอบรม มิฉะนั้น จะต้องชำระค่าฝึกอบรมเต็มจำนวน
- บริษัท เอช อาร์ เซ็นเตอร์ จำกัด 52/37 ซอยกรุงเทพกรีฑา 15 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงทับช้าง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10250 เลขที่ประจำตัวผู้เสียภาษี 13 หลัก 0105540023934 สำนักงานใหญ่

หมายเหตุ กรณียกเลิกการเข้าฝึกอบรมกรุณาแจ้งล่วงหน้า 7 วันก่อนวันฝึกอบรม มิฉะนั้นจะต้องชำระ 30% ของราคาค่าฝึกอบรม