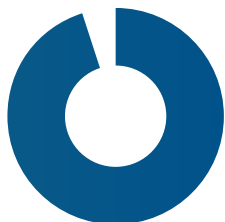


ผลการสำรวจ

การปรับเงินเดือนและจ่ายโบนัส 2568-2569

สำรวจจาก 454 องค์กร 22 กลุ่มธุรกิจ

โดย บริษัท เอช อาร์ เซ็นเตอร์ จำกัด



95% ปรับ
5% ไม่ปรับ

Key Points

ปรับเงินเดือนเฉลี่ยตลาด
คงที่ที่ **3.8%**

โบนัสเฉลี่ยทั้งตลาด ปรับ
ลดลงมาเป็น
2.2 เดือน

Talent ปรับเงินเดือน
เฉลี่ยลดลงมาอยู่ที่
7.5%
(เปรียบเทียบกับผลสำรวจปีที่แล้ว)

สภาวะเศรษฐกิจ

GDP ของไทยปี 2568 ประมาณการ ณ 8 ตุลาคม 2568 อยู่ที่ **2.2%** (ส.ป.ค.)
อัตราเงินเฟ้อทั่วไปของไทยปี 2568 ประมาณการ ณ 8 ตุลาคม 2568 อยู่ที่ **0.0%** (ส.ป.ค.)
อัตราการว่างงานของประเทศไทย ไตรมาส 3/2568 อยู่ที่ **0.8%** (ส.ส.)

การปรับเงินเดือน

ภาพรวม
3.8% —

ค่า Max
ของตลาด **10%** ▼

กลุ่มปรับสูงสุด (เฉลี่ย)

IT 4.5%
Personal Products & Pharmaceutical 4.4%
Energy & Utilities 4.3%

กลุ่มที่ผลงานดี-ดีเยี่ยม

ได้รับการปรับเงินเดือนสูงกว่าภาพรวม
ประมาณ **0.5-1.6%**

Talent ปรับเฉลี่ย 7.5% ▼

การจ่ายโบนัส

ภาพรวม
2.2 เดือน ▼

ค่า Max
ของตลาด **8 เดือน** ▼

กลุ่มจ่ายสูงสุด (เฉลี่ย)

Automotive 3.7 เดือน
Transportation & Logistics 2.9 เดือน
Electrical & Electronic Component 2.6 เดือน

กลุ่มที่ผลงานดี-ดีเยี่ยม

ได้รับโบนัสสูงกว่าภาพรวม
ประมาณ **0.4-0.9 เท่า**

Talent จ่ายเฉลี่ย 2.6 เดือน ▼

รูปแบบการจ่ายโบนัส

จ่าย Fixed bonus อย่างเดียว จ่ายที่ 2.1 เดือน
จ่าย Variable อย่างเดียว จ่ายที่ 2.3 เดือน
จ่าย Fixed+Variable bonus จ่ายที่ 2.9 เดือน

หมายเหตุ: — ▼ เทียบกับการจ่ายจริงในปีที่แล้ว

สั่งซื้อผลสำรวจ “Salary and Benefits Survey 2025-2026

ติดต่อสั่งซื้อได้ที่ คุณอุมาพร

โทร.02-736-2245

email: survey.hrcenter@gmail.com

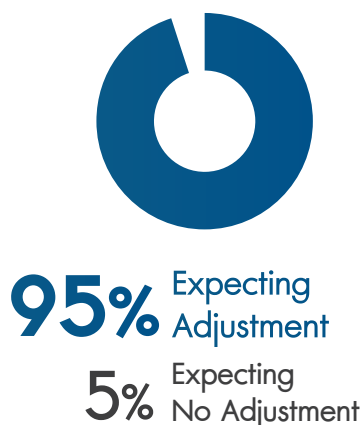


รายละเอียด + ใบสั่งซื้อ

Survey Results Salary Adjustment and Bonus Payment 2025–2026

Based on responses from
454 Organizations / 22 Business Sectors

by HR Center Co., Ltd.



Key Points

The average salary adjustment remains at **3.8%**

The average bonus payment is projected at **2.2 months**

Talent group average salary adjustment **7.5%**

Salary Adjustment

Market Average
3.8% —

Max
10% ▼

Industries with the highest adjustment

IT **4.5%**
Personal Products & Pharmaceutical **4.4%**
Energy & Utilities **4.3%**

Employees with good to excellent performance received a salary increase approximately **0.5–1.6%** higher than the market average.

Talent average salary adjustment **7.5%** ▼

Bonus Payment

Market Average
2.2 months ▼

Max
8 months ▼

Industries with the highest bonus payment

Automotive **3.7 months**
Transportation & Logistics **2.9 months**
Electrical & Electronic Component **2.6 months**

Employees with good to excellent performance received bonuses approximately **0.4–0.9 times** higher than the market average.

Talent average bonus payment **2.6 months** ▼

Bonus payment structure

Only Fixed bonus	2.1 months
Only Variable bonus	2.3 months
Fixed+Variable bonus	2.9 months

Note — ▼ Compared with the actual payment in the previous year

Economic situation in Thailand for 2025

- GDP growth is estimated at **2.2%** (as of October 8, 2025, Bank of Thailand).
- General inflation rate is estimated at **0.0%** (as of October 8, 2025, Bank of Thailand).
- Unemployment rate in Q3 2025 stands at **0.8%** (National Statistical Office Thailand).

Order the “Salary and Benefits Survey 2025–2026”

Please contact Ms.Umaporn

Tel.02-736-2245

email: survey.hrcenter@gmail.com



Details & Order Form