

บริหารผู้สืบทอด ตำแหน่งระดับสูง

รุ่นที่ 4
มอบวุฒิบัตร

Succession Management for High Level Talent

หลักการและเหตุผล :

การบริหารเชิงรุกเพื่อกำหนดตัว และพัฒนาดาวเด่น (Talent) ให้พร้อมต่อการเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (Successor) ขององค์กรในอนาคตซึ่งมีบริบททางเศรษฐกิจสังคมที่ผันผวนสูง นอกจากจะเป็นการยกระดับผลงานดาวเด่นให้เป็นเลิศ เพิ่มพูนความสามารถให้เต็มศักยภาพ ยังเป็นการสร้างความต่อเนื่องทางการบริหารองค์กร เพื่อสืบทอดวัฒนธรรมองค์กร สร้างความผูกพันต่อลูกค้า และสร้างผลลัพธ์ทางธุรกิจตั้งเป้าหมายในทุกความท้าทายอย่างยั่งยืน ด้วยความต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพของการบริหารจัดการ

วัตถุประสงค์ :

- เรียนรู้ผลวิจัย แนวโน้มและแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ เรื่องการบริหารพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งระดับสูง ขององค์กรชั้นนำของโลก และไทย
- แลกเปลี่ยนประสบการณ์และมุมมองกับผู้เข้าร่วมสัมมนา ในเรื่องการทำหนดตัวและสืบทอดตำแหน่ง
- สามารถกำหนดกลยุทธ์แผนงานในการบริหารผู้สืบทอดตำแหน่งระดับสูงในองค์กรได้

วัน เวลา และสถานที่

วันพุธที่ 26 กรกฎาคม 2560

เวลา 09.00 - 16.00 น. (ลงทะเบียน 08.30 น.)

โรงแรม จัสมิน ซิตี้ (สุขุมวิท ซอย 23)

วิทยากรผู้บรรยาย

อาจารย์เสาวคนธ์ ศิริกิจการ

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท โนเบลสโตร์ม คอนซัลติง จำกัด บริษัทที่ปรึกษาด้านการพัฒนาองค์กรและทรัพยากรมนุษย์
- ประสบการณ์ 20 ปีในการพัฒนาองค์กรและทรัพยากรมนุษย์จากองค์กรชั้นนำ

ประวัติการศึกษา

- รัฐศาสตรบัณฑิต สาขาบริหารทรัพยากรมนุษย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี พ.ศ. 2538
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต ศศินทร์ ปี พ.ศ. 2548
- สำเร็จการศึกษาหลักสูตร Harvard Executive Education จากฮาร์วาร์ด บิสซิเนส สคูล
- ได้รับ Certification 'Senior Professional in Human Resources Management' จาก สมาคมบริหารทรัพยากรมนุษย์ สหรัฐอเมริกา
- ได้รับ Certification "Analytical & Personality Psychology" จากสถาบัน Carl Jung ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- ได้รับ Certification MBTI assessor จาก MBTI institute สหรัฐอเมริกา

หัวข้อการฝึกอบรม

Module 1 ออกแบบกลยุทธ์และยุทธวิธีในการกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่ง

- วิเคราะห์ความจำเป็นขององค์กรในการกำหนดตัวผู้สืบทอดตำแหน่ง
- หลักเกณฑ์และคุณสมบัติในการคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่ง
- กรณีศึกษาการบริหารการสืบทอดตำแหน่ง
- การบริหารจัดการโครงสร้าง Successor แต่ละกลุ่ม

Module 2 แนวคิดเรื่องการกำหนด Successor, Sub-bench และ Backfill

- กำหนดจำนวน Successor ที่เหมาะสมของแต่ละระดับตำแหน่ง
- การประเมินความพร้อมของ Successor เพื่อวางแผนและระยะเวลาสืบทอดตำแหน่ง

Module 3 กลยุทธ์การพัฒนากลุ่ม Successor ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ธุรกิจ

- กำหนดทักษะสำคัญเพื่อพัฒนา Successor ทุกระดับ
- แนวทางการพัฒนากลุ่ม Successor ในแต่ละระดับ
- แนวทางการถ่ายทอด Leadership DNA ขององค์กรไปยัง Successor

Module 4 การสร้างความผูกพันต่อองค์กร ต่อกลุ่ม Successor

- ออกแบบกลยุทธ์การบริหารความต่อเนื่องและวัฒนธรรมองค์กรผ่านกลุ่ม Successor
- กลยุทธ์เพื่อเปลี่ยนผ่าน Successor ให้สอดคล้องกับบริบทธุรกิจปัจจุบัน
- กำหนดแนวทางเพื่อสร้างวัฒนธรรมของคนในองค์กรผ่านกลุ่ม Successor
- ติดตามความคืบหน้าการพัฒนาของกลุ่ม Successor และวางแผนรองรับ

ใบสมัครหลักสูตร “บริหารผู้สืบทอดตำแหน่งระดับสูง รุ่นที่ 4”

1. ชื่อ-นามสกุล..... ตำแหน่ง..... E-mail..... มือถือ.....	ชื่อและที่อยู่บริษัทสำหรับออกไปกำกับภาษี รหัสสมาชิก M-..... บริษัท..... ที่อยู่..... เลขประจำตัวผู้เสียภาษี..... สาขา..... โทรศัพท์..... ต่อ..... โทรสาร..... ประเภทธุรกิจ..... ผู้ติดต่อ..... E-mail..... มือถือ.....
2. ชื่อ-นามสกุล..... ตำแหน่ง..... E-mail..... มือถือ.....	ชื่อและที่อยู่บริษัทสำหรับออกไปกำกับภาษี รหัสสมาชิก M-..... บริษัท..... ที่อยู่..... เลขประจำตัวผู้เสียภาษี..... สาขา..... โทรศัพท์..... ต่อ..... โทรสาร..... ประเภทธุรกิจ..... ผู้ติดต่อ..... E-mail..... มือถือ.....

ส่งใบสมัครสมาชิกหรือสำรองที่นั่ง public1.hrcenter@gmail.com โทรศัพท์ (02) 736-2245-7 โทรสาร (02) 736-0470-1

อัตราค่าฝึกอบรมรวมเอกสาร, อาหารว่าง และอาหารกลางวัน (ราคาต่อ 1 ท่าน)

ประเภท	ค่าฝึกอบรม	+ VAT 7%	หัก ณ ที่จ่าย 3%	รวมจ่ายสุทธิ	กรณีไม่มีหนังสือหัก ณ ที่จ่าย 3% จ่ายเต็ม
1. ผู้สนใจทั่วไป	4,000	280	120	4,160	4,280
2. สมาชิก	3,500	245	105	3,640	3,745
พิเศษ สำหรับผู้ที่ชำระเงินก่อนวันที่ 19 กรกฎาคม 2560 ได้รับส่วนลด 300 บ. คงเหลือตามตารางด้านล่างนี้					
3. ผู้สนใจทั่วไป	3,700	259	111	3,848	3,959
4. สมาชิก	3,200	224	96	3,328	3,424

วิธีการชำระเงิน โอนเงิน หรือเช็คขีดคร่อมในนาม บริษัท เอช อาร์ เซ็นเตอร์ จำกัด หรือ HR Center Co., Ltd.

- ธนาคารกรุงเทพ สาขาสี่แยกบางนา บัญชีกระแสรายวัน เลขที่ 2403005727
- ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขาศรีนครินทร์ (กรุงเทพฯกรีฑา) บัญชีออมทรัพย์ เลขที่ 0802359647
- ธนาคารกรุงศรีอยุธยา สาขานนทบุรีศรีนครินทร์-กรุงเทพฯกรีฑา บัญชีออมทรัพย์ เลขที่ 3071269091

1. บริษัทขอสงวนสิทธิ์ในการเก็บค่าใช้จ่ายเพิ่มหากมีค่าธรรมเนียมในการโอนเงินเกิดขึ้น

2. ค่าธรรมเนียมในการโอนเงิน (ถ้ามี) ผู้โอนเงินต้องเป็นผู้ชำระค่าธรรมเนียมเอง

- กรณีชำระเงินล่วงหน้า กรุณา Fax สำเนาใบโอนเงิน โดยระบุชื่อบริษัท ชื่อหลักสูตร พร้อมเอกสารหักภาษี ณ ที่จ่าย 3% มาที่บริษัทก่อนวันฝึกอบรม
- เอกสารหักภาษี ณ ที่จ่าย 3% กรุณานำมาให้ในวันฝึกอบรม มิฉะนั้น จะต้องชำระค่าฝึกอบรมเต็มจำนวน
- บริษัท เอช อาร์ เซ็นเตอร์ จำกัด 52/37 ซอยกรุงเทพกรีฑา 15 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10250
เลขที่ประจำตัวผู้เสียภาษี 13 หลัก 0105540023934

หมายเหตุ กรณียกเลิกการเข้าฝึกอบรมกรุณาแจ้งล่วงหน้า 7 วันก่อนวันฝึกอบรม มิฉะนั้นจะต้องชำระ 30% ของราคาค่าฝึกอบรม