

# บริหารผู้สืบทอด ตำแหน่งระดับสูง

รุ่นที่ 5  
มอบวุฒิบัตร



## Succession Management for High Level Talent

### หลักการและเหตุผล :

การบริหารเชิงรุกเพื่อกำหนดตัว และพัฒนาดาวเด่น (Talent) ให้พร้อมต่อการเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (Successor) ขององค์กรในอนาคตซึ่งมีบริบททางเศรษฐกิจสังคมที่ผันผวนสูง นอกจากจะเป็นการยกระดับผลงานดาวเด่นให้เป็นเลิศ เพิ่มพูนความสามารถให้เต็มศักยภาพ ยังเป็นการสร้างความต่อเนื่องทางการบริหารองค์กร เพื่อสืบทอดวัฒนธรรมองค์กร สร้างความผูกพันต่อลูกค้า และสร้างผลลัพธ์ทางธุรกิจตั้งเป้าหมายในทุกความท้าทายอย่างยั่งยืน ด้วยความต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพของการบริหารจัดการ

### วัตถุประสงค์ :

- เรียนรู้ผลวิจัย แนวโน้มและแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ เรื่องการบริหารพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งระดับสูง ขององค์กรชั้นนำของโลกและไทย
- แลกเปลี่ยนประสบการณ์และมุมมองกับผู้เข้าร่วมสัมมนา ในเรื่องการทำหนดตัวและสืบทอดตำแหน่ง
- สามารถกำหนดกลยุทธ์แผนงานในการบริหารผู้สืบทอดตำแหน่งระดับสูงในองค์กรได้

### วัน เวลา และสถานที่

วันพฤหัสบดีที่ 7 ธันวาคม 2560

เวลา 09.00 - 16.00 น. (ลงทะเบียน 08.30 น.)

โรงแรม ดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์

### วิทยากรผู้บรรยาย

#### อาจารย์เสาวคนธ์ ศิริกิจการ

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท โนเลจสตอร์ม คอนซัลติง จำกัด บริษัทที่ปรึกษาด้านการพัฒนาองค์กรและทรัพยากรมนุษย์
- ประสบการณ์ 20 ปีในการพัฒนาองค์กรและทรัพยากรมนุษย์จากองค์กรชั้นนำ

#### ประวัติการศึกษา

- รัฐศาสตรบัณฑิต สาขาบริหารทรัพยากรมนุษย์ • ได้รับ Certification "Analytical & Personality Psychology" จากสถาบัน Carl Jung ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต ศศินทร์ ปี พ.ศ. 2548
- สำเร็จการศึกษาหลักสูตร Harvard Executive Education จากฮาร์วาร์ด บิสซิเนส สคูล
- ได้รับ Certification 'Senior Professional in Human Resources Management' จาก สมาคมบริหารทรัพยากรมนุษย์ สหรัฐอเมริกา
- ได้รับ Certification MBTI assessor จาก MBTI institute สหรัฐอเมริกา



### อัตราค่าอบรมท่านละ:

สมาชิก 3,500 บาท +VAT 245 รวม 3,745 บาท / บุคคลทั่วไป 4,000 บาท +VAT 280 รวม 4,280 บาท

ชำระเงินก่อนวันที่ 1 ธ.ค. 2560 ลด 300 บาท

# หัวข้อการฝึกอบรม

## Module 1 ออกแบบกลยุทธ์และยุทธวิธีในการกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่ง

- วิเคราะห์ความจำเป็นขององค์กรในการกำหนดตัวผู้สืบทอดตำแหน่ง
- หลักเกณฑ์และคุณสมบัติในการคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่ง
- กรณีศึกษาการบริหารการสืบทอดตำแหน่ง
- การบริหารจัดการโครงสร้าง Successor แต่ละกลุ่ม

## Module 2 แนวคิดเรื่องการกำหนด Successor, Sub-bench และ Backfill

- กำหนดจำนวน Successor ที่เหมาะสมของแต่ละระดับตำแหน่ง
- การประเมินความพร้อมของ Successor เพื่อวางแผนและระยะเวลาสืบทอดตำแหน่ง

## Module 3 กลยุทธ์การพัฒนากลุ่ม Successor ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ธุรกิจ

- กำหนดทักษะสำคัญเพื่อพัฒนา Successor ทุกระดับ
- แนวทางการพัฒนากลุ่ม Successor ในแต่ละระดับ
- แนวทางการถ่ายทอด Leadership DNA ขององค์กรไปยัง Successor

## Module 4 การสร้างความผูกพันต่อองค์กร ต่อกลุ่ม Successor

- ออกแบบกลยุทธ์การบริหารความต่อเนื่องและวัฒนธรรมองค์กรผ่านกลุ่ม Successor
- กลยุทธ์เพื่อเปลี่ยนผ่าน Successor ให้สอดคล้องกับบริบทธุรกิจปัจจุบัน
- กำหนดแนวทางเพื่อสร้างวัฒนธรรมของคนในองค์กรผ่านกลุ่ม Successor
- ติดตามความคืบหน้าการพัฒนาของกลุ่ม Successor และวางแผนรองรับ

### หลักสูตรฝึกอบรม บริหารผู้สืบทอดตำแหน่งระดับสูง รุ่นที่ 5 “วันที่ 7 ธ.ค. 2560”

1. ชื่อ-นามสกุล.....	2. ชื่อ-นามสกุล.....
ตำแหน่ง.....	ตำแหน่ง.....
E-mail.....	E-mail.....
มือถือ.....	มือถือ.....
ชื่อและที่อยู่บริษัทสำหรับออกใบกำกับภาษี	
บริษัท.....	เลขประจำตัวผู้เสียภาษี.....
ที่อยู่.....	สาขา.....
ประเภทธุรกิจ.....	โทรศัพท์.....
ผู้ติดต่อ.....	E-mail.....
	มือถือ.....

กรุณาชำระค่าฝึกอบรมก่อนวันงาน

โอนเงิน หรือเช็คเดบิตพร้อมในนาม บริษัท เอช อาร์ เซ็นเตอร์ จำกัด หรือ HR Center Co., Ltd.

- ธนาคารกรุงเทพ สาขาสี่แยกบางนา บัญชีกระแสรายวัน เลขที่ 2403005727
- ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขาศรีนครินทร์ (กรุงเทพฯกรีฑา) บัญชีออมทรัพย์ เลขที่ 0802359647
- ธนาคารกรุงศรีอยุธยา สาขาดอนนครินทร์-กรุงเทพฯกรีฑา บัญชีออมทรัพย์ เลขที่ 3071269091

1. บริษัทขอสงวนสิทธิ์ในการเก็บค่าใช้จ่ายเพิ่มหากมีค่าธรรมเนียมในการโอนเงินเกิดขึ้น

2. ค่าธรรมเนียมในการโอนเงิน (ถ้ามี) ผู้โอนเงินต้องเป็นผู้ชำระค่าธรรมเนียมเอง

- กรณีชำระเงินล่วงหน้า กรุณา Fax สำเนาใบโอนเงิน โดยระบุชื่อบริษัท ชื่อหลักสูตร พร้อมเอกสารหักภาษี ณ ที่จ่าย 3% มาที่บริษัทก่อนวันฝึกอบรม
- เอกสารหักภาษี ณ ที่จ่าย 3% กรุณานำมาในวันฝึกอบรม มิฉะนั้น จะต้องชำระค่าฝึกอบรมเต็มจำนวน
- บริษัท เอช อาร์ เซ็นเตอร์ จำกัด 52/37 ซอยกรุงเทพกรีฑา 15 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10250

เลขที่ประจำตัวผู้เสียภาษี 13 หลัก 0105540023934

หมายเหตุ กรณียกเลิกการเข้าฝึกอบรมกรุณาแจ้งล่วงหน้า 7 วันก่อนวันฝึกอบรม มิฉะนั้นจะต้องชำระ 30% ของราคาค่าฝึกอบรม

สนใจสมัครสมาชิกหรือสำรองที่นั่ง public1.hrcenter@gmail.com โทรศัพท์ (02) 736-2245-7 โทรสาร (02) 736-0470-1

อัตราค่าฝึกอบรมรวมเอกสาร, อาหารว่าง และอาหารกลางวัน (ราคาต่อ 1 ท่าน)